

Экспертная сессия  
«Успешные практики создания производств малотоннажной химии  
с применением инструментов господдержки»

# «ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В МАЛОТОННАЖНОЙ ХИМИИ»

Владимир Пономарёв,  
директор по техническому развитию ООО «Промхимпермь»



- **Большие Холдинги = Большие Продажи = Большой Рынок (Мировой).**

**НЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ**

- **Малые/Средние Компании = Инновационность, Гибкость, Быстрота Реакции.**

**ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ**

# Инвестиции и окупаемость в КТХ и МТХ

	КТХ	МТХ
Разработка или приобретение технологии, млн руб.	50 <span>1%</span>	12 <span>21%</span>
Создание производственной мощности, млн руб	5000	30
Приобретение контрольно-аналитического оборудования и отработка аналитического контроля	15 <span>0,30%</span>	14,5 <span>24,79%</span>
Пуско-наладка	3	2
Итого	5068	58,5
Тыс тн	100	0,8
Цена, тысруб/тн	80	85
ППЗ	57	62
Маржа, тысруб/тн	23	23
Маржинальность	40%	37%
Маржа, млн руб/год	2300	18,4
Окупаемость о.с.	2,17	1,6
Окупаемость проекта	2,20	3,2

## Чем поможет импортозамещение в МТХ и кто может это сделать?

Государство (институты развития) – субсидии на НИОКР.

Госкомпании – авансирование НИОКР/создание производств с возвратом займа продукции с ценой по формуле.

# Что ещё надо для успеха импортозамещения в МТХ, помимо поддержки государства?

**1** ЗНАНИЕ РЫНКА ПРОДУКТА, РЫНКА СЫРЬЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ПОЛУЧЕНИЯ ИСКОМОГО ПРОДУКТА

**2** РОССИЙСКОЕ СЫРЬЁ

**3** ТЕХНОЛОГИЯ

# Тенденции импортозамещения в малотоннажной химии

- Исчезли иностранные холдинги = исчезло сопротивление отечественным химикатам. Например, ушла компания Linde – появился спрос на неопентан и углеводородные хладагенты. Продажи выросли на 40%.  
Ушли бельгийские и испанские химики – металлурги стали закупать реагенты для металлообработки (продажи выросли в 1,5 раза).  
Ушел завод «Дау Изолан» – исчезли их изоцианаты.
- Крупные холдинги и рынок в целом изменили свою политику закупки и отношение к российской химии.  
Например, «Газпром» и «Новатэк» перешли на закупку российских хладагентов, доля которых в наших продажах выросла почти в 3 раза.
- Усложнились и подорожали международные перевозки – продажи кастомизированного сульфата цинка выросли на 70%.
- *Появилась господдержка.*

## Практические примеры успешного импортозамещения благодаря господдержке:

**1** В 2007-2012 гг. мы получили финансирование по тематике неорганических титансодержащих материалов (в основном диоксид титана рутильной модификации, титанилоксалаты и титанаты бария, кальция и стронция). Результат – обеспечение 100% потребности РФ в рутиле особо чистом и спецмарок (для ситаллов, радио- и электронной техники и электродов).

## Практические примеры успешного импортозамещения благодаря господдержке:

2

В 2019-2021 гг. мы получили финансирование по тематике углеводородных хладагентов повышенной чистоты (для промышленного холода и технологий сжиженного природного газа (СПГ)).  
Результат – полное обеспечение потребности в хладагентах двух российских газоперерабатывающих холдингов.

# Укрепление технологического суверенитета

НЕОБХОДИМО:

- Больше информации о потребностях.
- Субсидии на НИОКР и создание производств.
- Стимулирование госкорпораций заказывать НИОКР + производство импортозамещающих продуктов у субъектов МСП с последующей закупкой продукции по формуле цены.

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

Владимир Георгиевич Пономарёв,  
директор по техническому развитию  
ООО «Промхимпермь»  
+7(919)7-999-001  
pvg@promchim.com

